

## «تبیین نقش شاخص‌های بازاریابی در توسعه صنعت گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی»

محمدامین صیادی<sup>۱</sup>، میترا محمدی<sup>۲</sup>، سوران بهرامی<sup>۳</sup>، دکتر مهرداد حرمزاده<sup>۴</sup>

ص ص: ۳۱-۱۱

تاریخ دریافت: ۹۳/۹/۱۵

تاریخ تصویب: ۹۴/۳/۷

### چکیده

هدف پژوهش حاضر، بررسی نقش شاخص‌های بازاریابی در توسعه صنعت گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی می‌باشد. این تحقیق؛ توصیفی، تحلیلی بوده و با توجه به نوع تحقیق به صورت میدانی انجام گرفته است. جامعه آماری شامل کارشناسان ورزش سازمان گردشگری و میراث فرهنگی (۲۶ نفر) و کارشناسان ورزش ادارات ورزش و جوانان استان آذربایجان غربی (۵۰ نفر) بود، بنابراین نمونه‌ی پژوهش به صورت تمام شمار و غیرتصادفی هدفمند ( $n=74$ ) انتخاب شد. ابزار پژوهش شامل پرسشنامه‌ی شاخص‌های بازاریابی آقایان بیدختی و نظری (۱۳۸۸) با پایایی  $0.82$  که براساس مقیاس پنج ارزشی لیکرت تنظیم شده است. داده‌ها به وسیله آزمون‌های آماری  $t$  تک نمونه‌ای و فریدمن در سطح معنی داری ( $p<0.05$ ) آنالیز شدند. نتایج نشان داد که تمام مؤلفه‌های تأثیرگذار که در این تحقیق مطرح شده‌اند، شامل تعدیل سرمایه‌گذاری کلان کشوری، توسعه زیرساخت‌ها، توجه به جاذبه‌های گردشگری، فعالیت‌های تبلیغاتی و تنظیم راهبردها براساس توزيع جاذبه‌ها، فاکتورهای مؤثر بر توسعه گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی هستند. بنابر نتایج به دست آمده، اولویت‌بندی‌های منتج از این تحقیق؛ اگر به ترتیب به ایجاد زیرساخت‌های مناسب، فعالیت‌های تبلیغاتی، توزيع جاذبه‌ها در تمامی نقاط استان آذربایجان غربی به جای تمرکز بر یک نقطه خاص، توجه به جاذبه‌های گردشگری ورزشی و در نهایت تعدیل سیاست‌های کلان کشوری (بانگری در قوانین گردشگری ورزشی) پردازیم، نتیجه آن؛ خاطر سازی و ایجاد جایگاه مثبت در ذهن گردشگران بوده و سهم بازار گردشگری ورزشی استان افزایش می‌باید و به نوعی این صنعت توسعه یافته و به منافع اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی آن خواهد رسید.

### واژگان کلیدی: گردشگری، بازاریابی، گردشگری ورزشی، بازاریابی گردشگری ورزشی

۱ - کارشناس ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه ارومیه

۲ - کارشناس ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه ارومیه mitra.mohammadi1364@yahoo.com

۳ - کارشناس ارشد مدیریت ورزشی دانشگاه تبریز bahramisoran@yahoo.com

۴ - دانشیار دانشگاه ارومیه mmoharramzadeh@yahoo.com

\* نویسنده مسئول: sayadimamad@yahoo.com

## مقدمه

صنعت مسافرت و گردشگری، امروزه به عنوان بزرگترین و متنوعترین صنعت در دنیا به حساب می‌آید. بسیاری از کشورها این صنعت پویا را به عنوان منبع اصلی درآمد، اشتغال زایی، رشد بخش خصوصی و توسعه زیر ساختها می‌دانند<sup>(۱۳)</sup>. به گونه‌ای که سازمان جهانی گردشگری<sup>۱</sup> پیش‌بینی می‌کند که در سال ۲۰۲۰ تعداد گردشگران به ۱/۵ میلیارد نفر خواهد رسید<sup>(۲۸)</sup>. نظریه‌های جدید در زمینه‌ی گردشگری نشان می‌دهد؛ جذابیت‌های گردشگری بر پایه‌ی ورزش، در مقایسه با دیگر جذابیت‌ها؛ مزیت‌های فرهنگی، اقتصادی، اجتماعی و سیاسی بیشتری دارد<sup>(۱۸)</sup>. ورزش به عنوان یک قدرت مؤثر در امر توسعه‌ی اقتصادی و اجتماعی با اثرات مستقیم و غیرمستقیم نقش مهمی در اقتصاد کشورها بازی می‌کند<sup>(۲۰)</sup>. ورزش و گردشگری اهداف مشترکی دارند؛ ساختن پل‌های تفاهم میان فرهنگ‌های متفاوت، شیوه‌ی زندگی و سنت‌ها، افزایش صلح و دوستی میان ملت‌ها، برانگیختن و تشویق افراد به فعالیت‌های سرگرم‌کننده و شاداب برای رهایی از فشارهای روزمره‌ی زندگی. ترکیب گردشگری و ورزش چه به صورت حرفة‌ای و چه به صورت آماتور و تفریحی، مسافرت‌های قابل توجهی را به نقاط مختلف جهان در بر می‌گیرد. برای تداوم رشد اقتصادی، ایجاد اشتغال و درآمدزایی باید ورزش و گردشگری همراه با هم حرکت کنند<sup>(۲)</sup> و نیز با توجه به ویژگی‌های خاص محصول گردشگری ورزشی، نقش بازاریابی در این صنعت نسبت به دیگر صنایع از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است<sup>(۵)</sup>. زیرا با بازاریابی می‌توان به گردشگران بالقوه، اطلاعاتی درباره آنچه که یک منطقه مشخص می‌تواند ارائه دهد، عرضه نمود و آن‌ها را نسبت به بازدید از آن ترغیب کرد در واقع وجود تبلیغ و بازاریابی جاذبه‌ها در مقصد گردشگری است که افراد را به سفر به مقاصد مختلف جذب می‌کند<sup>(۱۹، ۲۴)</sup>. شواهد



پژوهشی، ضرورت وجود شاخصهای مؤثر بازاریابی را در صنعت گردشگری ورزشی برای رشد و توسعه روزافزون این صنعت مدرن، تائید می‌کنند. به طور مثال: توبیاس (۲۰۰۷) راهکارهایی برای توسعه‌ی گردشگری ورزشی شامل بازاریابی و تبلیغات گستره، رشد و توسعه زیرساخت‌های منطقه، وجود متخصصین مدیریت محیطی، حمایت‌های بیشتر سازمان‌های ملی و بین‌المللی و... ارائه کرده است (۲۶). یات و همکاران (۲۰۰۶) یک الگوی برنامه‌ریزی و طرح کاربردی جامع وجهانی در جهت توسعه گردشگری ورزشی را در کنگره‌ی انجمن گردشگری ورزشی در سال ۲۰۰۶ ارائه نموده‌اند و در آن نیاز به افزایش اعتبارات بازاریابی و گسترش توجهات سیاسی (تعديل سياست‌گذاري کلان كشوری)، استفاده از تکنولوژي، آموزش و توسعه داوطلبين و افزایش آگاهی‌های عمومی (تبلیغات) را ضروري دانسته‌اند (۳۳). نتایج پژوهش ماری‌هد در سال (۲۰۰۵) که هدف مطالعه‌ی آنها افزایش آگاهی نسبت به بازاریابی مربوط به رویدادهای بزرگ ورزشی در کشور آتن بود، تأثیر پخش برنامه‌های تلویزیونی (تبلیغات) از مسابقات تابستانی ۲۰۰۴ آتن را به عنوان یکی از استراتژی‌های بازاریابی گردشگری ورزشی بر بینندگان مؤثر دانسته و نیز ذکر شده که این برنامه‌ها به میزان قابل توجهی در جذب گردشگر به آتن نقش داشته‌اند (۲۵). چلیپ وهیل (۲۰۰۵) راههای توسعه بازاریابی گردشگری ورزشی را مواردی مثل محیط فیزیکی مقصد (جادبه‌ها)، اماكن و تأسیسات، کیفیت خدمات، زیرساخت‌ها، افراد و سازمان‌های خدمات دهنده (حامیان و سرمایه‌گذاران)، ترویج معانی و سمبول‌ها (تبلیغات) می‌دانند (۲۲). هاچن و همکاران (۲۰۰۲)، تعریف صحیح استراتژی‌های بازاریابی گردشگری ورزشی، به خصوص در ابعاد، نحوه اجرا و تبلیغ برای موفقیت رویدادها را بسیار مهم و حیاتی می‌دانند (۲۳). احسانی، هنرور و جردن استاد دانشگاه انگلیس (۱۳۸۹) «مناسب بودن حمل و نقل و شیوه رزرو محل اقامت (زیرساختها)»، «اطلاع رسانی به زبان انگلیسی (تبلیغات)»،

«وجود مکان‌های تابستانی(جادبه‌ها)»، «وضعیت قیمت‌ها»، «توجه به سلیقه‌های گردشگران»، «استفاده از فناوری‌های جدید در برگزاری رویداد» و... را از «عوامل مهم در کیفیت بسته‌های گردشگری ورزشی کشور ایران» براساس عناصر آمیخته‌های بازاریابی می‌دانند(۱). «تحلیل عوامل مؤثر بر توسعه جهانگردی ورزشی داخلی ایران» عنوان تحقیق دیگری است که اصفهانی، گودرزی، اسدی، سجادی و اسمیت(۱۳۸۸) انجام دادند و یافته‌هایشان حاکی از آن است که محورهای تسهیلات و خدمات، امنیت و اسکان به ترتیب بیشترین درجه اهمیت را در توسعه جهانگردی داخلی ورزشی به خود اختصاص داده و محورهای آموزش، اقتصاد و جاذبه‌های توریستی بیشترین ارتباط را با سایر عوامل نشان دادند(۴). توماس، مهرانی و راه چمنی در پژوهشی به این نتایج دست یافتند که با برنامه‌ریزی و اجرای دقیق مدیریت بازاریابی می‌توان تا حدود زیادی درآمد ارزی توریسم را افزایش داده و نیز درآمدهای خارجی را متنوع و کشور را از آسیب پذیری ناشی از نوسانات قیمت نفت حفظ کرد. همچنین توجه به نگرش بازاریابی می‌تواند راه حلی برای افزایش جذب گردشگران باشد(۲۷، ۱۶، ۸). نتایج تحقیق جمشیدیان(۱۳۸۵) نشان داد از ۲۰ مورد از روش‌های بازاریابی در کشورهای منتخب (آمریکا، انگلستان، ایرلند شمالی، کانادا و استرالیا) که در ایران مورد توجه و استفاده چندانی قرار نمی‌گیرد، عبارتند از: مشارکت سهامداران و سرمایه‌گذاران، توریسم ورزشی و تشکیل کلاس‌های آموزشی ورزشی مختلف برای مردم(۶). نتایج تحقیق خلیل زاده، قهرمانی، قیامی راد و ابدالی با عنوان «امکان سنجی توسعه گردشگری ورزشی در استان آذربایجان غربی» (۱۳۸۸) منجر به شناسایی سه دسته عوامل کلی(سوق دهنده، جلب کننده و محدود کننده) مؤثر بر توسعه گردشگری ورزشی در استان شد که از بین این عوامل توجه بیشتر باید بر روی توسعه عوامل جلب کننده و سوق دهنده از سوی نهادهای مسئول، معطوف شود(۷). بنابر



مطلوب پیش گفته و نتایج پژوهش‌ها، نیاز به یک سری شاخص‌های مشخص بازاریابی جهت گسترش صنعت گرددشگری ورزشی امری حیاتی است و چنانچه برآورده شده در کشورهای صنعتی، سهم گرددشگری ورزشی بین ۱ تا ۲ درصد از تولید ناخالص داخلی (GDP<sup>۱</sup>) را شامل می‌شود<sup>(۱۷)</sup>. از طرف دیگر کشور ایران، یکی از ۱۰ کشور اول جهان از نظر جذابیت‌های گرددشگری است<sup>(۱۳)</sup> و جزء ۵ کشور اول جهان از نظر تنوع گرددشگری است<sup>(۱۵، ۳۲)</sup>. با این حال سهم کشور ما از صنعت گرددشگری جهان بسیار ناچیز است چون سهم خود صنعت گرددشگری کشور از تولید ناخالص ملی برابر ۱٪ است و در این میان سهم گرددشگری ورزشی بسیار ناچیز است. نتایج تحقیقات متعدد مؤید این مطلب است که ضعف بازاریابی گرددشگری در سازمان میراث فرهنگی و گرددشگری عمده‌ترین عامل عقب ماندگی ایران از روند رو به رشد این صنعت در جهان است<sup>(۳)</sup>. در این راستا یکی از نقاط قوت استان آذربایجان غربی، هم مرز بودن با سه کشور خارجی است و نیز اینکه این استان در میان استان‌های کشور یکی از مناطق خوش آب و هوا، چهار فصله و با اکوسیستم خاص منطقه از لحاظ فراوانی بارش نزولات آسمانی بوده و همچنین با دارا بودن تالاب‌ها و رودها، کوهستان‌های زیبا، پوشش گیاهی و چمنزارها، دریاچه زیبای ارومیه و جزایر ۱۰۲ گانه‌اش، شکارگاه‌ها و غارها، چشمه‌ها و آب گرم‌های معدنی؛ شرایط ایده‌آلی برای برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری بر روی این مکان‌های طبیعی دارد که می‌توان از این فرصت جهت برگزاری مسابقات ورزشی داخلی و خارجی، رویدادهای ورزشی ملی- منطقه‌ای، اردوهای آمادگی و تمرینی تیم‌های داخلی و خارجی و دیگر برنامه‌های ورزشی مختلف، استفاده کرد. این عوامل در نهایت سبب جذب گرددشگران ورزشی ملی و بین‌المللی شده و توسعه گرددشگری ورزشی را در استان فراهم می‌سازد<sup>(۱۲)</sup>.

لذا در حال حاضر استان آذربایجان غربی نیز همانند کشور، سیاست خاصی در راستای بازاریابی گردشگری ورزشی اتخاذ نکرده است و چنانچه مشخص شد، توجه به اهمیت بازاریابی گردشگری ورزشی می‌تواند یکی از راههای اساسی برای توسعه‌ی این صنعت در استان باشد و در این راستا سرمایه گذاری و تدوین برنامه‌ها و سیاست‌های روشن در امر بازاریابی امری ضروری می‌نماید. بنابراین پژوهش حاضر به نقش شاخص‌های بازاریابی در توسعه گردشگری ورزشی استان پرداخته و در این راستا پنج زیرمقیاس اصلی؛ تعديل سیاست گذاری‌های کلان کشوری، توسعه ساختارهای زیربنایی، توجه به جاذبه‌های گردشگری، فعالیت‌های تبلیغاتی و در نهایت تنظیم راهبردها براساس توزیع جاذبه‌ها با زیرمؤلفه‌هایش یا همان فرضیه‌های فرعی پژوهش (توزیع جاذبه‌ها با رویکرد کاهش فصلی تقاضا، توزیع جاذبه‌ها با رویکرد افزایش مدت اقامت گردشگران، توزیع جاذبه‌ها با رویکرد افزایش رضایت و وفاداری گردشگران، توزیع جاذبه‌ها با رویکرد افزایش درآمدهای گردشگران) که به نظر می‌رسد با توسعه صنعت گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی مرتبط باشند به عنوان ابعاد موضوع، مطرح می‌شوند.

### روش‌شناسی پژوهش

تحقيق حاضر؛ توصیفی- تحلیلی بوده، از لحاظ هدف کاربردی و از نظر جمع‌آوری اطلاعات به صورت میدانی صورت پذیرفته است که در واقع محقق در صدد توصیف وضعیت مطلوب می‌باشد. جامعه‌ی آماری این تحقیق کلیه کارشناسان و صاحب‌نظران که شامل: کارشناسان ورزشی حوزه گردشگری و ادارات ورزش و جوانان استان آذربایجان غربی بودند که با توجه به استعلام بخش کارگزینی ادارات مذکور در خداداد و تیرماه سال ۱۳۸۹، جامعه ( $N=74$ ) نفر بوده که ۵۰ نفر مربوط به کارشناسان ورزشی ادارات ورزش و جوانان و ۲۴ نفر نیز مربوط به کارشناسان ورزشی حوزه گردشگری



استان بودند. روش نمونه‌گیری و حجم نمونه نیز به علت محدود بودن جامعه، به صورت تمام‌شمار و غیرتصادفی هدفمند انتخاب شد ( $N=n=74$ ). ابزار پژوهش، یک پرسشنامه‌ی ویژه‌ی جمعیت شناختی و پرسشنامه‌ی شاخص‌های بازاریابی آقایان نظری و بیدختی(۱۳۸۸) بوده که ۴۹ آیتم را در مقیاس پنج ارزشی لیکرت(خیلی کم(۱ امتیاز)، کم(۲ امتیاز)، متوسط(۳ امتیاز)، زیاد(۴ امتیاز) و خیلی‌زیاد(۵ امتیاز)) و ۸ زیرمقیاس کلی را به صورت زیر مورد بررسی قرار می‌دهد:

سیاست گذاری کلان کشوری با ۶ سؤال.

توسعه ساختارهای زیربنایی با ۴ سؤال.

توجه به جاذبه‌های گردشگری ورزشی با ۸ سؤال.

فعالیت‌های تبلیغاتی با ۸ سؤال.

توزيع جاذبه‌ها با رویکرد کاهش فصلی بودن تقاضا با ۵ سؤال.

توزيع جاذبه‌ها با رویکرد افزایش مدت اقامت گردشگران با ۵ سؤال.

توزيع جاذبه‌ها با رویکرد افزایش رضایت و وفاداری گردشگران با ۶ سؤال.

توزيع جاذبه‌ها با رویکرد افزایش درآمدهای گردشگری ورزشی با ۷ سؤال.

### روایی:

پرسشنامه‌ی شاخص‌های بازاریابی که در گذشته توسط بیدختی و نظری طراحی شده بود در اختیار چند تن از استادان صاحب نظر در مقوله‌ی مدیریت بازاریابی، گردشگری و مدیریت ورزشی قرار داده شد و با اعمال نظرهای ایشان، اصلاحات لازم لحاظ شد.

### پایایی:

برای ارزیابی پایایی پرسشنامه از شاخص آلفای کرونباخ براساس یک نمونه‌ی

مقدماتی مستقل از نمونه‌ی تحقیق به حجم ۳۰ نفر، برای هر یک از سازه‌های تعریف شده (تعدیل سیاست گذاری‌های کلان کشوری ۷/۰، توسعه ساختارهای زیربنایی ۹۱/۰، توجه به جاذبه‌های گردشگری ۷۸/۰، فعالیت‌های تبلیغاتی ۸۷/۰ و تنظیم راهبردها براساس توزیع جاذبه‌ها ۸۴/۰) در پرسشنامه استفاده شد و مقدار ۸۲/۰ شاخص‌های بازاریابی، پایایی مطلوب را نشان می‌دهد.

از تعداد ۷۴ پرسشنامه توزیع شده بین آزمودنی‌ها، با پیگیری‌های حضوری مکرر در محل کار نمونه‌ها، کلیه پرسشنامه‌ها به پژوهشگر عوتد داده شد و مورد تجزیه و تحلیل آماری قرار گرفت. برای آنالیز داده‌ها از بسته‌ی نرم افزاری SPSS ۱۶ استفاده شد. از روش آمار توصیفی برای محاسبه فراوانی‌ها، میانگین‌ها، درصدها و انحراف استانداردها و برای آزمون فرضیه‌ها ابتدا با آزمون کولموگروف-اسمیرنف (KS) طبیعی بودن توزیع داده‌ها مشخص شد، سپس آزمون تی تک نمونه‌ای (one-sample t test) برای مقایسه‌ی میانگین جامعه با میانگین طیف موردنظر و در نهایت از آزمون فریدمن، برای رتبه‌بندی و میزان اهمیت هریک از شاخص‌ها استفاده شد.

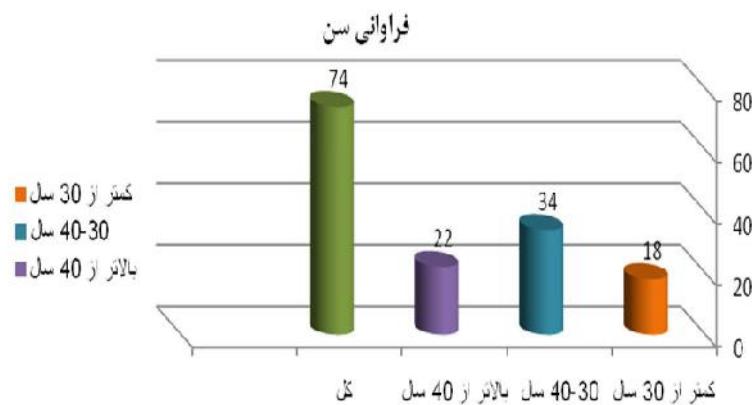
## نتایج و یافته‌های تحقیق

### الف) یافته‌های توصیفی

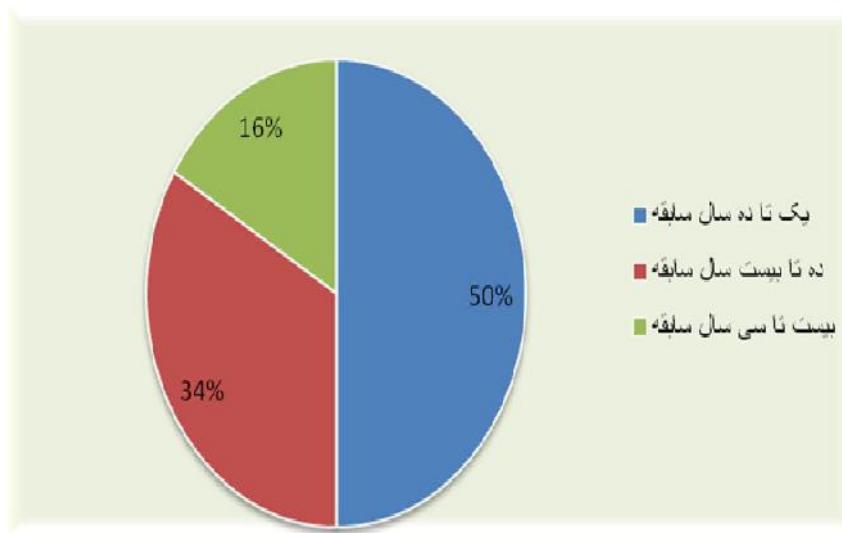
براساس نتایج حاصل از داده‌های پژوهش ۷۰/۳ درصد از آزمودنی‌های تحقیق، مرد و ۲۹/۷ درصد از آن‌ها زن بودند. افراد ۳۰-۴۰ سال سن، ۳۴ نفر میانگین معادل ۴۶ درصد، افراد کمتر از ۳۰ سال سن، ۱۸ نفر میانگین معادل ۲۴/۳ درصد و افراد بالای ۴۰ سال سن، ۲۲ نفر میانگین معادل ۲۹/۷ درصد وضعیت توزیع سنی نمونه آماری را نشان می‌دهند(نمودار ۱). همچنین افراد با سابقه‌ی خدمت ۱-۱۰ سال سن، ۵۰ درصد، افراد با سابقه‌ی خدمت ۱۰-۲۰ سال ۳۳/۷ درصد و افراد با سابقه‌ی خدمت ۲۰-۳۰ سال ۱۶/۳ درصد

————— تبیین نقش شانصهای بازاریابی در توسعه صنعت گردشگری ورزشی... ◎

بودند(نمودار ۲). وضعیت تحصیلی تمام نمونه‌ی آماری با توجه به اینکه ذکر آن پیش از این هم رفت، کارشناسان ورزشی ادارات ورزش و جوانان و حوزه گردشگری با حداقل مدرک کارشناسی بودند.



نمودار (۱) توزیع فراوانی سن نمونه‌ی پژوهش



نمودار(۲) درصد فراوانی نمونه بر اساس سابقه‌ی کار

## ب) آزمون فرضیه‌ها

جدول ۱) نتایج آزمون  $t$  تک نمونه‌ای: تفاوت میانگین طیف با میانگین زیرمقیاس‌های پژوهش

زیرمقیاس‌ها	تعداد افراد	میانگین	انحراف معیار	فاصله اطمینان ۹۵٪	نحوت میانگین	مقدار $t$	سمعن معناداری
تعذیل سیاست گذاری‌های کلان کشوری	۷۴	۳۱۹۰	۴۱۲۸	۴۱۰۲	۰/۵۱	۶۵/۱۲	.۰۰۰۰*
توسعه‌ساختارهای زیربنایی	۷۴	۴۱۱۹	۴۱۰۸	۴۱۳۱	۰/۵۰۱	۷۲	.۰۰۰۲*
نوجه بیشتر به جاذبه هنری گردشگری	۷۴	۳۱۹۶	۳۱۸۴	۴۱۰۷	۰/۴۹۳	۶۹/۰۴	.۰۰۰۰*
فعالیتهای نسبتاً	۷۴	۴۱۰۴	۳۱۹۰	۴۱۱۸	۰/۶۰۲	۵۷/۷۳	.۰۰۰۲*
توزیع جاذبه‌های روبوکرد کهشن فعلی نقاطاً	۷۴	۳۱۹۱	۳۱۷۸	۴۱۰۴	۰/۵۵۳	۶۰/۰۷۶	.۰۰۰۰*
توزیع جاذبه‌ها با روپوکردی بر افزایش مدت اقامت گردشگران	۷۴	۴۱۴۸	۴۱۲۷	۴۱۶۰	۰/۳۹۱	۷۸/۶۲	.۰۰۰۰*
توزیع جاذبه‌ها با روپوکردی بر افزایش رضایت و وفاًداری گردشگران	۷۴	۴۱۱۴	۴۰۰۴	۴۱۲۶	۰/۴۳۹	۸۱/۰۹	.۰۰۰۰*
توزیع جاذبه‌ها با روپوکردی بر افزایش درآمدی گردشگران	۷۴	۴۱۰۱	۳۱۹۳	۴۱۰۹	۰/۳۴۱	۱۰۰/۰۹	.۰۰۰۰*

برای پاسخ به فرضیه‌های پژوهش از آزمون  $t$  تک نمونه‌ای استفاده شد. همانگونه که در جدول (۱) مشاهده می‌شود، میانگین تمام زیرمقیاس‌های پژوهش، بیش از میانگین درجه‌های طیف مورد وصف (۱۵) در پرسشنامه می‌باشد. یعنی میانگین تمام زیرمقیاس‌ها از عدد میانگین طیف که (۳) است، بیشتر می‌باشد. بنابر یافته‌های جدول فوق و همچنین سطح معنی داری ( $p < 0.001$ ) برای تمام زیرمقیاس‌ها، می‌توان نتیجه گرفت که از دیدگاه کارشناسان ورزش ادارات ورزش و جوانان و حوزه‌ی گردشگری استان آذربایجان غربی (نمونه‌ی پژوهش)، تمام مؤلفه‌های تحقیق با اطمینان ۹۵٪ بالاتر از میانگین درجه‌های طیف مورد نظر در پرسشنامه است که می‌توان گفت این زیرمقیاس‌ها به طور معناداری در توسعه‌ی گردشگری ورزشی استان نقش دارند.

در ادامه با استفاده از آزمون فریدمن به اولویت‌بندی فرضیات اصلی و فرعی پژوهش



تبيين تقش شاخصهای بازاریابی در توسعه صنعت گردشگری ورزشی...

پرداخته شده است. جداول زیر اولویت‌بندی پنج فرضیه‌ی اصلی و چهار فرضیه‌ی فرعی تحقیق را با استفاده از آزمون فریدمن، نشان می‌دهد:

جدول ۲): نتایج رتبه بندی فرضیات اصلی تحقیق

اولویت	رتبه بندی میانگین	فرضیه‌های اصلی
۱	۳/۷۵	توسعه ساختارهای زیر بنایی
۲	۳/۰۵	فعالیت‌های تبلیغاتی
۳	۳/۰۴	تنظیم راهبردها
۴	۲/۷۵	توجه به جاذبه‌های گردشگری
۵	۲/۴۱	تعديل سیاست‌گذاری

چنانچه از جدول (۲) قابل استنباط است، از میان فرضیه‌های اصلی تحقیق از دیدگاه نمونه‌ی پژوهش، شاخص توسعه‌ی ساختارهای زیربنایی دارای بیشترین اولویت و شاخص تعديل سیاست‌گذاری‌های کلان کشوری در بازاریابی گردشگری ورزشی استان دارای پایین ترین اولویت می‌باشند.

جدول ۳): نتایج رتبه بندی فرضیات فرعی تحقیق

اولویت	رتبه بندی میانگین	فرضیه‌های فرعی
۱	۳/۴۷	افزایش مدت اقامت
۲	۲/۵۵	افزایش رضایت
۳	۲/۰۱	افزایش درآمد
۴	۱/۹۷	کاهش فصلی تقاضا

باتوجه به اطلاعات جدول (۳) که نتایج رتبه‌بندی فرضیات فرعی تحقیق را نشان می‌دهد، از دیدگاه نمونه‌ی پژوهش، شاخص توزیع جاذبه‌ها با رویکردی بر افزایش مدت اقامت گردشگران دارای بیشترین اولویت و شاخص توزیع جاذبه‌ها با رویکردی کاهش فصلی بودن تقاضا در بازاریابی گردشگری ورزشی استان دارای پایین‌ترین اولویت می‌باشند.

## بحث و تفسیر نتایج

بررسی یافته‌های پژوهش نشان داد، تعديل سیاست گذاری‌های کلان کشوری در توسعه‌ی صنعت گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی نقش دارد و با نتایج پژوهش‌های شجاعی و نورالدین (۱۰)، توسام و همکارانش (۲۹)، یوزاما (۳۰)، زهرر (۳۴)، یات و همکاران (۳۳) و نظری بیدختی (۵) همسو است. امروزه دولتها باتوجه به واقعیت دهکده‌ی جهانی و از بین رفتن مرزها، به عنوان بخشی از این دهکده جهانی نمی‌توانند بی‌تفاوت نسبت به کل مجموعه که همان جهان پیشرفت و پیچیده امروز است حرکت کنند، بلکه باید از تک روی فاصله گرفته و به تفکر سیستمی مجهز شوند. بر این اساس با اتخاذ سیاست گذاری‌های مناسب و تعديل در سیاست‌های کشوری (بازنگری در همه‌ی قوانین که مربوط به گردشگری می‌شود) می‌توان به یک الگوی جامع سیاست‌گذاری، در مقاصد گردشگری ورزشی با توجه به خواسته‌ها و نیازهای گردشگران رسید. با بازنگری در قوانین مربوط به گردشگری ورزشی می‌توان نقش بازاریابی گردشگری ورزشی را در سیاست‌گذاری‌ها پررنگ‌تر کرد و با اختصاص بودجه و امکانات مناسب در امر بازاریابی گردشگری ورزشی، از این صنعت بهره برد. همچنین با بازنگری در قوانین مربوط به گردشگری و اتخاذ سیاست‌های مناسب از سوی دولت به منظور حمایت بیشتر از بخش‌های مرتبط با گردشگری ورزشی در امر فعالیت‌های



بازاریابی، برنامه ریزی مناسب برای ایجاد تعامل بیشتر بین خرده نظامهای گردشگری ورزشی از قبیل(هتل داری، آژانس داری، اقامتگاهها و...)، تدوین استراتژی برونو سپاری فعالیتهای صنعت گردشگری ورزشی و اتخاذ سیاستهای متکی بر هدف‌گذاری جذب گردشگر ورزشی در برنامه‌های توسعه و سند چشم انداز، می‌توان نیازهای گردشگران را شناسایی و بازارهای هدف را تعیین و از منافع اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی این صنعت به طور عام در سطح کشور و به طور خاص در استان آذربایجان غربی سود برد.

یافته‌ی دیگر پژوهش نشان داد توسعه‌ی ساختارهای زیربنایی در رشد صنعت گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی نقش دارد. این یافته با نتیجه‌ی پژوهش گیل مور(۲۱)، توبیاس (۲۶)، چلیپ وهیل(۲۲)، احسانی(۱) و نظری بیدختی(۵) همسان است. وجود جاذبه‌ها شرط لازم برای مسافرت گردشگران به یک مقصد گردشگری است اما امکان دسترسی آسان به این جاذبه‌ها، برخورداری از امکانات ارتباطی مناسب در اماكن گردشگری ورزشی، توسعه‌ی مراکز اقامتی و مجتمع‌های بین راهی مناسب همراه با خدمات پشتیبانی (خدمات بیمه، امداد پزشکی و...) و توسعه‌ی راههای ارتباطی مناسب به منظور سهولت جابجایی گردشگران ورزشی، از عوامل بسیار مهم جذب گردشگران به یک مقصد گردشگری است وجود جاذبه‌های غنی گردشگری ورزشی بدون وجود ساختارهای زیربنایی مناسب نمی‌تواند موجب جذب گردشگران و ایجاد رضایت در آنها شود. به عبارت دیگر داشتن ساختارهای زیربنایی مناسب که در واقع جزئی از محصول گردشگری در آمیخته بازاریابی است می‌تواند گردشگران بیشتری را جهت بازدید از اماكن و جاذبه‌های گردشگری ورزشی جذب کند. لذا با توسعه زیرساختارها در مقاصد گردشگری می‌توان در جذب بیشتر گردشگران موفق بود.

یکی دیگر از نتایج پژوهش بیان می‌کند توجه بیشتر به جاذبه‌های گردشگری، در توسعه‌ی صنعت گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی نقش دارد. این یافته مؤید

برخی یافته‌های یوزاما (۳۰)، چلیپ وهیل (۲۲)، صدر موسوی، دخیلی کهنمئی (۱۱)، احسانی (۱) و نظری بیدختی (۵) است. یکی از راههای توسعه‌ی صنعت گردشگری ورزشی در هر منطقه‌ای داشتن جاذبه‌های گردشگری متنوع و جذاب است. زیرا جاذبه‌های گردشگری باید نیازها، خواسته‌ها و انتظارات گردشگران را در زمان بازدید از آنها از سوی گردشگران، برآورده سازد به عبارت دیگر، جاذبه‌های گردشگری باید به نوعی بتوانند برای گردشگر کشش و ارزش ایجاد کنند و نگرش گردشگر را تحت تأثیر قرار داده و نوعی رضایت در آنها به وجود آورند. زمانی جاذبه‌های گردشگری ورزشی می‌توانند برای گردشگران ایجاد ارزش و رضایت کنند که از طرف مقاصد گردشگری توجه ویژه‌ای به آنها شده باشد و به طور مستمر نه تنها از تخریب آنها جلوگیری شود بلکه امکاناتی با توجه به سلاطیق گردشگران به آن اضافه شود برای مثال تولید مشترک آثار فرهنگی ورزشی با همکاری مراکز صدا و سیمای استان‌های هم‌جوار، احیاء و نوسازی اماکن ورزشی قدیمی و تاکید بر مقاومسازی آن مناسب با فناوری روز علم ورزش، توسعه تالارهای فرهنگی ورزشی به منظور اجرای برنامه‌های سازنده با فرهنگ بومی، جلوگیری از تخریب مکان‌های ورزشی جهت تبلیغ و رونق بیشتر اماکن گردشگری ورزشی پر جاذبه استانی و ایجاد و گسترش خانه‌های ورزش (зорخانه‌ها، سالن‌های چند منظوره ورزشی، کلاس‌های مربیگری و داوری و...) که به عنوان جاذبه‌های گردشگری ورزشی نقش بارزی در جذب گردشگران دارند.

یافته‌ی دیگر پژوهش حاکی از آن است که فعالیت‌های تبلیغاتی در توسعه‌ی صنعت گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی نقش دارد. یعنی از طریق فعالیت‌های تبلیغاتی می‌توان تصویر بهتری از مناطق گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی در مقایسه با رقبا ارائه داد. این یافته در راستای یافته‌های تحقیقاتی ویلیامز (۳۱)، هنرور و همکارانش (۱۸)، توبیاس (۲۶)، هاچن (۲۳)، ماری هد (۲۵)، چلیپ وهیل (۲۲) و



يات و همکاران (۳۳) می باشد. از عناصر مهم در امور گردشگری، معرفی و شناساندن جاذبه‌های گردشگری به گردشگران و طراحی مناسب الگوهای بازدید گردشگران از جاذبه‌های گردشگری ورزشی و تلاش برای ترغیب، تشویق و متقدعد ساختن آنها به منظور استفاده از این جاذبه‌های است. نقش تبلیغات در صنعت گردشگری ورزشی، ایجاد انگیزه در گردشگران برای مراجعته به مقصد گردشگری ورزشی و بهره‌مندی از جاذبه‌ها و امکانات آتی است. فعالیت‌های تبلیغاتی در گردشگری ورزشی باید متناسب با نوع گردشگران و فرهنگ آنها باشد و به همین دلیل نیازمند راهبرد معین و مدیریت مناسب و نیروهای حرفه‌ای است. با توجه به نقش تبلیغات، برنامه‌ریزان استان باید با برنامه‌ریزی برای معرفی جاذبه‌های ورزشی، فرهنگی و طبیعی استان در سطوح ملی و بین المللی، ایجاد دفاتر تبلیغاتی توسط ادارات ذیربطری گردشگری ورزشی جهت اطلاع رسانی به گردشگران ورزشی و یا از طریق گسترش بازاریابی الکترونیکی به این ابزار مهم که در جذب گردشگران مؤثر است، توجه کافی داشته باشند.

یافته‌ی دیگر پژوهش نشان داد تنظیم راهبردها براساس توزیع جاذبه‌ها در تمامی نقاط استان می‌تواند در توسعه‌ی صنعت گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی نقش داشته باشد. این یافته در راستای یافته‌های تحقیقاتی توسام و جنکینز (۲۹)، زاهدی (۹) و نظری- بیدختی (۵) است. با تنظیم راهبردها بر اساس توزیع جاذبه‌ها، برنامه‌ریزان و فعالان حوزه‌ی گردشگری ورزشی با شناسایی اهداف گردشگران از مسافت، وجود سرمایه انسانی ماهر و فعال در عرصه گردشگری ورزشی، اتخاذ تدبیری برای امکان دسترسی آسان و اقتصادی به کالاهای واماکن ورزشی، ارائه خدمات گردشگری ورزشی مطابق با استانداردها، مشارکت دادن مردم بومی در فعالیت‌های گردشگری ورزشی از طریق تسهیم سود عادلانه، ایجاد شرایط مناسب همراه با احترام متقابل برای گردشگران ورزشی و توجه جدی به ارائه خدمات پس از فروش به گردشگران ورزشی

می‌توانند با یک نگاه نظاممند به جای صرف منابع و امکانات گردشگری ورزشی در یک شهرستان خاص، به تمامی شهرستانهای که دارای جاذبه‌های گردشگری ورزشی هستند به نیازهای سالانه گردشگران ورزشی توجه کافی داشته باشند. این امر موجب می‌شود از ظرفیتهای بالقوه و بالفعل تمامی شهرستانهای این استان در امر گردشگری به طور بهینه استفاده شود و نقاطی از شهرستانهای این استان که از فواید و اثرات مثبت گردشگری ورزشی بی‌بهره مانده‌اند از منافع این صنعت بهره‌مند گردند. همچنین با توجه برنامه‌ریزان، به تمامی شهرستانهای دارای جاذبه گردشگری ورزشی می‌توان مشکل فصلی بودن تقاضای گردشگری استان را کاهش داده و مضافاً اینکه رضایت گردشگران را فراهم کرد و مدت اقامت آنها در استان را افزایش و سرانجام درآمدهای گردشگری استان را افزایش داد. زیرا زمانی که گردشگران، یک شهرستان خاص استان را برای بازدید انتخاب می‌نمایند و به آن مقصد عزیمت کرده و جاذبه‌های آن را مورد بازدید قرار می‌دهند، در صورتی که در زمان بازدید، آنها متلاطف شوند که جاذبه‌های دیگری با ساختارها و امکانات مناسب در دیگر شهرستانهای استان وجود دارد که می‌توانند از آن بازدید به عمل آورند به احتمال زیاد آن شهرستانها را به عنوان مقصد بازدید انتخاب کرده و این موضوع فصلی بودن تقاضای گردشگری ورزشی دیگر شهرستانها را کاهش داده و از طرفی موجب رضایت و وفاداری گردشگران شده و مدت اقامت گردشگران در استان افزایش می‌یابد، با افزایش مدت اقامت گردشگران در استان باعث می‌شود که درآمدهای گردشگری افزایش یابد.

### نتیجه‌گیری

در یک جمع‌بندی کلی می‌توان گفت نتیجه‌های گردشگری ورزشی، خاطره‌سازی و ایجاد جایگاه مثبت در ذهن گردشگران ورزشی است که همین مورد هم حاصل



تجربه‌ی اين گرديشگران از عوامل فوق‌الذكر می‌باشد. اگر بنابر برونداد اولويت‌بندی‌های منتج از اين تحقیق، ابتدا با ایجاد زير ساخت‌های مناسب و فعالیت‌های تبلیغاتی متناسب با نوع مخاطبان (گرديشگران ورزشي) به توزيع جاذبه‌ها در تمامی نقاط استان آذربایجان‌غربی به جای تمرکز بر يك نقطه‌ی خاص، بپردازيم؛ موجبات جذب گرديشگران فراهم می‌شود و آنگاه با توجه و بهسازی بيشتر جاذبه‌های گرديشگري ورزشي(محصول گرديشگري)، جاذبه‌های جدیدی را شناسايي کرده و به دنبال آن، برای به حداکثر رساندن منافع ناشی از بازارياي بي گرديشگري ورزشي در تمام زمينه‌ها، باید سياست‌های کلان کشوری را تعديل (بازنگری در همه قوانینی که مربوط به گرديشگري می‌باشد) کرده و قوانین را طوری تنظيم کنيم که براساس راهبردهای فوق‌الذكر، خواسته‌ها و نيازهای گرديشگران ورزشي را به خوبی تأمین کند، که نتيجه‌ی همه اين عوامل؛ جايگاه‌سازی مثبت صنعت گرديشگري ورزشي استان در ذهن گرديشگران است و با اين جايگاه‌سازی مثبت، گرديشگري ورزشي استان آذربایجان‌غربی توسعه یافته، سهم بازار گرديشگري استان افزایش می‌يابد و اين صنعت به نوعی به منافع اقتصادي، اجتماعی و فرهنگی آن خواهد رسيد.

## منابع

۱. احسانی، محمد؛ هنرور، افشار؛ رکن الدین افتخاری، عبدالرضا؛ هنری، حبیب؛ جردن، فیونا؛ ۱۳۸۹، "تعیین عوامل مهم در کیفیت بسته‌های گردشگری ورزشی در کشور"، مجله مدیریت ورزشی، شماره ۴.
۲. ادبی فیروزجاه، جواد؛ ۱۳۸۵ "بررسی عوامل مؤثر بر توسعه گردشگری ورزشی کشور با تأکید بر جاذبه‌های طبیعی". پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس.
۳. اسلام، علی‌اکبر؛ ۱۳۸۲ "برنامه ریزی بازاریابی، مفاهیم، الگوها، ساختارها، استراتژی ها"، تهران: شرکت چاپ و نشر بازرگانی.
۴. اصفهانی، نوشین؛ گودرزی، محمود؛ اسدی، حسن؛ سجادی، سیدنصرالله؛ اسمیت، استی芬، ۱۳۸۸، "تحلیل عوامل مؤثر بر توسعه جهانگردی ورزشی داخلی ایران"، مجله مدیریت ورزشی، شماره ۱، صص ۱۷۵-۱۵۹.
۵. بیدختی، علی‌اکبرامین؛ نظری، ماشاء الله؛ ۱۳۸۸، "نقش بازاریابی در توسعه صنعت گردشگری"؛ مجله چشم‌انداز مدیریت، شماره ۳۲، ص ص ۶۸-۴۹.
۶. جمشیدیان، لیلا؛ ۱۳۸۵، "وضعیت و روش بازاریابی در ایران و چند کشور منتخب و ارائه الگوی کاربردی". پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت مدرس.
۷. خلیلزاده، منصور؛ قهرمانی، مهری؛ قیامی‌راد، امیر؛ ابدالی، توحید؛ ۱۳۸۸، "امکان‌سنجی توسعه‌ی گردشگری ورزشی در استان آذربایجان غربی" اولین همایش منطقه‌ای تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی ملکان.
۸. راه چمنی، احمد؛ ۱۳۸۳، "بررسی وضعیت بازاریابی توریسم و ارتقاء آن در ایران"، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه امام صادق.
۹. زاهدی، شمس‌السادات؛ ۱۳۷۷، "تحلیلی بر تبعات توسعه جهانگردی"، فصلنامه‌ی مطالعات مدیریت، شماره ۲۰، صص ۵۴-۴۳.
۱۰. شجاعی، منوچهر و نوری، نور الدین؛ ۱۳۸۶، "بررسی سیاست‌های دولت در صنعت گردشگری و ارایه الگوی توسعه پایدار صنعت گردشگری کشور"؛ دانش مدیریت، شماره ۷۸،



۱۱. صدر موسوی، میرستار؛ کهنموبی، جواد؛ ۱۳۸۶، "ارزیابی وضعیت تسهیلات گردشگری استان آذربایجان شرقی از دید گردشگران"، فصلنامه پژوهش‌های جغرافیایی، شماره ۶۱، صص ۱۴۲-۱۳۲.
۱۲. فتحالهی پروانه، امید؛ محزمزاده، مهرداد؛ عامری، میرحسن؛ کاشف، میرمحمد؛ ۱۳۸۷، "بررسی عوامل بازدارنده مؤثر بر گردشگری ورزشی استان آذربایجان غربی از دیدگاه کارشناسان اداره‌ی کل تربیت بدنی". اولین همایش ملی تخصصی مدیریت ورزشی.
۱۳. کاشف، میرمحمد؛ اشراقی، حسام؛ ۱۳۸۷، "ورزش و گردشگری از دیدگاه مدیران ادارات تربیت بدنی استان اصفهان". همایش ملی تخصصی مدیریت ورزشی.
۱۴. گلدوست، عذر؛ ۱۳۸۹، "بررسی عوامل و راهکارهای مؤثر در توسعه گردشگری با تاکید بر جاذبه‌های طبیعی ورزشی استان اردبیل"، پایان‌نامه‌ی کارشناسی ارشد، دانشگاه ارومیه.
۱۵. معین‌فرد، محمدرضاء؛ ۱۳۸۷، "بررسی وضعیت گردشگری در ایران و ارائه الگوی توسعه‌ی آن". رساله دکتری، دانشگاه تربیت معلم تهران.
۱۶. مهرانی، هرمز؛ ۱۳۷۴، "تأثیر بازاریابی بر جذب جهانگردی بیشتر از کشورهای جنوب خلیج فارس به ایران"، پایان‌نامه‌ی کارشناسی ارشد، دانشگاه علامه طباطبائی.
۱۷. هنرور، افشار؛ ۱۳۸۳، "بررسی عوامل مؤثر بر توسعه گردشگری ناشی از برگزاری رویدادهای ورزشی بین المللی در کشور"، پایان‌نامه‌ی کارشناسی ارشد، دانشگاه تربیت معلم تهران.
۱۸. هنرور، افشار؛ غفوری، فرزاد؛ ۱۳۸۶. "بررسی عوامل مهم در بازاریابی گردشگری در ایران". فصلنامه المپیک: شماره ۴، صص ۴۴-۳۱.
19. Brown, Keith, G. (2009), "Island Tourism Marketing Music and Culture", International Journal of Culture Tourism and Hospitality, 3 (1), 25-32
20. Federation International de Football Association (FIFA). 2003.
21. Gilmore,J.H.(2002),"Differencing Hospitality Cooperation's via

22. Harrison-hill t., & chalip, L. (2005). “Marketing Sport Tourism: creating Synergy between Sport and destination”. *Sport in Society*. Vol. 8, No.
23. Huchon, j. (2002). “El impacto de los grandes acontecimientos en el desarrollo de las metropolis”. Barcelona: world association of the major metropolises.
24. Laimer., Peter .and Juergen.,Weiss(2009), “Portfolio Analysis as a Strategic Tool for Tourism Policy „,Tourism Review ,64.(1), 17-31.
25. mari hede, A. (2005) . Sport – event, tourism and destination marketing strategies: an Australian case study of Athens 2004 and its media telecast. *Journal of sport tourism*, 10 (3), 187-200.
26. Pereira,n.J, Ribeiro, C., & Viseu, J. (2005) . Sport tourism: Regional promotion strategies. University of Minho.
27. Rhodri, Thomas and Huw, Thomas (2006),”Micro Politics and Micro Firms”, *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 13 (1), 100-106.
28. Shaw, G. and Williams M. A. (2004), “Tourism and Tourism Space”, London: SAGE Publications.
29. Tousm, C. and Jenkins, L. (1996), “Regional Planning Approach to Tourism Development: The Case of Turkey”, *Tourism Management*, 17 (7), 112-119.
30. Uzama, Austin (2008), “Marketing Japans Tourism to the World”, Paper Presented at the Annual Conference of British Association of Japanese Studies in University of Manchester, 11-12 April.
31. Williams, Alistair (2006),”Tourism Hospitality Marketing: Fantasy,



تئیین تئش شانصه های بازیابی در توسعه صنعت گردشگری پژوهشی ...

Feeling and Fun”, International Journal of Contemporary Hospitality Management, 18 (6), 482-491.

32. World Tourism Organization, (2000), “Tourism 2020 Vision”, 6, South Asia, 11.

33. Yates, B. (2004) “Sport Tourism planning Template”. Canadian Sport Tourism Alliance and the Ontario Ministry of Tourism and Recreation.

34. Zehrer Anita (2009),”Service Experience and Service Design”, Managing Service Quality”, 19 (3), 332- 339.

